



REPORTE TRIMESTRAL
1T2010

Red de Carreteras de Occidente, S.A.P.I.B. de C.V. reporta resultados consolidados al 1T2010

Red de Carreteras de Occidente, S.A.P.I.B. de C.V. (RCO o la Concesionaria), empresa cuya actividad principal es operar, mantener, conservar y explotar las autopistas que integran el paquete FARAC I, así como construir, operar, mantener, conservar y explotar las Obras de Ampliación, conforme al Título de Concesión otorgado por parte del Gobierno Federal, a través de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, reporta sus resultados al 31 de marzo de 2010.

Los estados financieros de la Compañía al 31 de marzo de 2010 fueron preparados con base en las Normas de Información Financiera mexicanas.

Resumen de resultados 1T2010

- Los ingresos por peaje al 1T2010 fueron de \$725.4 millones, representando un crecimiento de 14.61% respecto al 1T2009.
- La utilidad de operación fue de \$329.7 millones al 1T2010, lo que indica un crecimiento del 22.64% respecto al 1T2009. La UAFIDA refleja un crecimiento del 1.37% mostrando un nivel de \$530.5 millones al 1T2010.
- La pérdida neta al 1T2010 fue \$427.3 millones, mostrando una reducción de 13.80% con respecto a la pérdida al 1T2009, la cual fue de \$495.7 millones.
- Nuestro financiamiento de largo plazo al 31 de marzo de 2010 fue de \$27,306.9 millones, 17.86% menor que la registrada al 31 de marzo de 2009. Esta reducción se debe a la aplicación de recursos de capitalización de RCO a prepagos del Crédito de Adquisición y Crédito de Liquidez en 4T2009.

Ingresos

Los ingresos totales de RCO se conforman de ingresos por peaje por concesión y de ingresos por construcción de obras de ampliación y rehabilitación. Los ingresos totales de RCO reconocidos en los estados financieros al 1T2009 fueron \$666.9 millones y al 1T2010 fueron de \$1021.0 millones, lo que muestra un aumento de 53.10%.

RCO logró un crecimiento de ingresos por peaje de concesión del 14.61% al 1T2010 en comparación con el mismo trimestre del año anterior, pasando de \$632.8 millones a \$725.3 millones del 1T2009 al 1T2010, respectivamente. El crecimiento para este periodo se explica como sigue:

- Incremento del Aforo en 1.97%, esencialmente derivado del inicio del periodo de semana santa en la última semana de marzo (en 2009 el mismo periodo tuvo inicio en abril), así como de la recuperación macroeconómica que se observó en el primer trimestre en México reflejado en un crecimiento del tráfico comercial.
- Efecto por incremento tarifario en 5.39%, resultado de la aplicación de la variación del INPC conforme mecanismo establecido en el Título de Concesión.
- Mejora del rendimiento operativo en 3.94%, resultado del incremento de la proporción del tráfico pesado y de las medidas implementadas por RCO para disminución de fraude y evasión por usuarios.
- Cambios en el registro de los ingresos por telepeaje en 3.31%, de un reconocimiento al momento de la dispersión por parte del operador de telepeaje a un reconocimiento en el momento en que efectivamente ocurre el cruce del vehículo.

Los ingresos por construcción de Obras de Ampliación y mantenimiento mayor pasaron de \$33.9 millones al 1T2009 a \$295.4 millones al 1T2010.

Costos y gastos

Los costos y gastos incluyen cuatro conceptos principalmente: i) operación y mantenimiento del activo intangible por concesión, ii) costos de peaje por concesión, iii) costos de construcción de obras de ampliación y mantenimiento mayor, y iv) gastos generales y de administración.

En el caso de operación y mantenimiento del activo por concesión, éste incrementó 185.55% pasando de \$51.4 millones al 1T2009 a \$146.9 millones al 1T2010. Esta variación se debe principalmente a la política contable establecida a partir de 2010 en donde se reconoce una provisión de costos de mantenimiento y reparación a fin de mantener el activo en un nivel adecuado para generar beneficios económicos; la provisión registrada para el 1T2010 fue de \$91.5 millones de pesos (\$30.5 millones mensuales).

Los costos de peaje por concesión tuvieron un incremento de 1.23%, pasando de \$31.7 millones al 1T2009 a \$32.1 millones al 1T2010; estas variaciones se debieron principalmente a: i) una reducción en el costo de seguros, consecuencia de la optimización en el esquema de contratación y administración, ii) un mayor costo en la comisión cobrada por ICA como operador, ya que dicha comisión va en línea con la UAFIDA obtenida en el periodo por la concesionaria, y (iii) gasto en publicidad y mercadotecnia que se duplicó del 1T2009 al 1T2010, pasando de \$1.7 millones al 1T2009 a \$3.6 millones al 1T2010 debido a la implementación desde el año pasado, de programas de información y atención a usuarios, así como campañas de seguridad (establecimiento de señalización informativa al usuario, servicio de atención telefónica, campaña de seguridad para semana santa y pascua y programa de relaciones públicas).

En el caso de los costos de construcción de obras de ampliación y mantenimiento mayor, éstos incrementaron 5.8 veces, pasando de \$43.3 millones al 1T2009 a \$295.4 millones al 1T2010 (monto equivalente al ingreso reconocido por este rubro). Cabe mencionar que dentro de los \$295.4 millones de al 1T2010, se incluyen \$29.6 millones de intereses de la línea de crédito para Trabajos de Rehabilitación de acuerdo a lo indicado en la normatividad contable.

En los gastos generales y de administración, hubo una disminución del 5.92% pasando de \$16.9 millones al 1T2009 a \$15.9 millones al 1T2010. En este rubro se registraron incrementos tanto en el costo de Prestadora de Servicios consecuencia de crecimiento en el equipo de trabajo, y la provisión correspondiente a compensación variable de directivos del año en curso; sin embargo, estos incrementos fueron superados por la disminución de los costos de asesoría legal, fiscal y de auditoría.

Adicionalmente a los gastos previamente mencionados, la amortización del activo intangible por concesión mostró una disminución, pasando de \$254.5 millones a \$200.8 millones de 1T2009 a 1T2010.

Resultado Integral de Financiamiento

Al 1T2010, el resultado integral de financiamiento se redujo en 1.59% pasando de un gasto de \$770.9 millones al 1T2009 a un gasto de \$758.6 millones al 1T2010. Esta variación se explica, principalmente por: i) menores gastos financieros por reducción de tasas de interés, ii) la aplicación de prepagos (detallados en la sección de Deuda) que provocaron que los gastos por intereses pasaran de \$804.1 millones al 1T2009 a \$778.5 millones al 1T2010, es decir una reducción de \$25.6 millones implicando una reducción de 3.18%, y iii) el incremento en los intereses devengados por instrumentos financieros derivados, debido a la provisión de los intereses que serán devengados al final del ejercicio, registrada mensualmente acorde a la valuación de los distintos instrumentos contratados.

Pérdida neta

Derivado de los resultados mencionados en párrafos anteriores, se obtuvo una pérdida de \$427.3 millones al 1T2010, que se compara con la pérdida de \$495.7 millones al 1T2009.

Inversión. Trabajos de Rehabilitación y Obras de Ampliación

Al 1T2010, tanto la reconstrucción de la superficie de rodamiento en tramo León-Aguascalientes, entronque conocido como "El Salvador", km 108+190, con longitud aproximada de 4.3 km, en el estado de Jalisco, como la

reconstrucción del tramo conocido como “El Desperdicio” en el tramo Zapotlanejo-Lagos de Moreno, del km 118+500 al km 146+300 con una longitud aproximada de 27.8 km, fueron concluidas.

Al 1T2010 se ha invertido en Obras de Ampliación un monto total de \$537 millones. Dentro de las Obras de Ampliación se consideran los pagos para la liberación de Derecho de Vía, cuyo desembolso a la fecha ha sido de \$26 millones, aplicado a las obras: i) sub-tramo entronque Autopista León-Aguascalientes km 82+319 al entronque “Desperdicio II” de la carretera Zapotlanejo-Lagos de Moreno km 118+905, y ii) carretera Zacapu-entronque autopista Maravatío-Zapotlanejo del km 11+100 al km 19+733. Estos recursos forman parte de la reserva de \$50 millones establecida en el Título de Concesión para tal concepto, constituida en el Fideicomiso de Obras de Expansión.

Por su parte, los Trabajos de Rehabilitación en proceso durante el 1T2010 son, el mantenimiento mayor del tramo Maravatío-Zapotlanejo, Zapotlanejo-El Desperdicio y Guadalajara-Zapotlanejo.

Al finalizar el 1T2010, el tramo Maravatío-Zapotlanejo registra un avance físico de 82.71%; por su parte, el tramo Zapotlanejo-El Desperdicio registra un avance físico de 93.4% y el tramo Guadalajara-Zapotlanejo completó su rehabilitación al 100%. Estos trabajos suman un total (acumulado al 31 de marzo de 2010) de \$1,684 millones pagados en inversión.

Como se menciona en puntos anteriores, los intereses generados por la disposición de la línea de crédito de la cual se pagan dichos Trabajos de Rehabilitación han sido capitalizados desde el mes de diciembre de 2009.

Instrumentos Financieros Derivados

Para mitigar el riesgo de fluctuaciones en la tasa de interés, RCO utiliza instrumentos financieros derivados de intercambio (swaps) y/u opciones para fijar tasas variables.

Tasa variable a tasa fija (cobertura)

Al inicio del 1T2010, el monto nominal de los swaps tasa variable a tasa fija promedio ponderada de 8.52% era de \$15,500.0 millones de pesos. En el mes de marzo de 2010 se aplicaron recursos de la colocación realizada el 2 de octubre de 2009 para completar un rompimiento parcial de \$430.0 millones sobre el nominal original, con un costo de rompimiento de \$20.3 millones. Al finalizar el trimestre, el monto nominal de los swaps tasa variable a tasa fija era de \$15,070.0 millones y el valor razonable se situó en -\$809.4 millones.

Tasa variable a tasa fija más UDIS (negociación-posteriormente cobertura)

Durante el 1T2010 no se realizaron rompimientos adicionales a los efectuados el periodo pasado, por lo que el notional de los instrumentos de cobertura tasa variable a tasa fija más UDI, cerró el trimestre en \$11,365.0 millones y fueron contabilizados con un valor razonable de -\$1,126.8 millones.

Deuda

Nuestro financiamiento de largo plazo tiene tres componentes: Crédito de Adquisición, Crédito de Liquidez y Crédito de Gastos de Capital. El saldo total de la deuda a largo plazo disminuyó en 17.86% pasando de \$33,244.5 millones al finalizar el 1T2009 a \$27,306.9 millones al cierre de 1T2010. Esta reducción se debió a 3 factores: (i) a partir del segundo trimestre del año 2009, las tasas de interés aplicables a los créditos comenzaron a bajar, lo que permitió que a partir del mes de julio de 2009 no hubiera disposiciones sobre el Crédito de Liquidez; (ii) la aplicación a prepago de recursos de la emisión de certificados de capital de desarrollo por un monto total de \$6,549.6 millones de los cuales se asignaron \$3,709 millones al prepago del Crédito de Adquisición y \$1,957.5 millones al pago del 100% insoluto, a esa fecha, del Crédito de Liquidez; y (iii) la aplicación también a prepago de los recursos aportados por los accionistas serie A, como complemento a la capitalización por emisión arriba mencionada, por \$1,999.9 millones, los cuales fueron utilizados en su totalidad para prepagar un monto parcial adicional al Crédito de Adquisición, resultando así un saldo insoluto por \$25,291.002 millones de pesos al 31 de marzo de 2010 en este crédito.

Capital

El capital contable al 31 de marzo del 2009 fue de \$11,559.6 millones y al 31 de marzo de 2010 de \$19,458.8 millones debido a los siguientes movimientos:

1. Incremento por aportación total de \$8,549.6 millones (previamente detallados).
2. El incremento en la pérdida por valuación de instrumentos financieros derivados por \$380.2 millones.
3. Afectación favorable a resultados de ejercicios anteriores por \$157.3 millones, derivado de los resultados del ejercicio 2009 netos de los gastos de colocación.
4. Por último, en el 1T2010, hubo una pérdida del ejercicio por \$427.3 millones.

Red de Carreteras de Occidente, SAPIB de CV y Subsidiaria

BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS

(Cifras en Pesos)

Al 31 de Marzo de

	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>Variación</u>	<u>%</u>
ACTIVO				
Activo Circulante				
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,819,021,565	1,841,507,801	(22,486,236)	-1.22
Clientes	55,298,216	96,954,077	(41,655,861)	-42.96
IVA Acreditable	1,018,707	21,924,746	(20,906,038)	-95.35
Anticipo de Impuestos	19,720,239	14,042,159	5,678,080	40.44
Otras Cuentas por Cobrar y Pagos Anticipados	2,906,057	281,500,100	(278,594,043)	-98.97
Total Activo Circulante	1,897,964,785	2,255,928,882	(357,964,098)	-15.87
Activo Intangible por Concesión	44,837,492,223	43,668,798,126	1,168,694,097	2.68
Mobiliario y Equipo, Neto	3,445,362	1,078,150	2,367,212	219.56
Impuestos Diferidos	1,824,627,149	-	1,824,627,149	0.00
Otros Activos	607,288,027	661,094,732	(53,806,705)	-8.14
TOTAL ACTIVO	49,170,817,546	46,586,899,891	2,583,917,656	5.55
PASIVO				
Pasivo Circulante				
Proveedores	91,079,287	101,145,608	(10,066,321)	-9.95
Intereses s/Financiamiento por Pagar	112,881,926	208,493,861	(95,611,935)	-45.86
Impuestos por Pagar	25,140,633	66,030,403	(40,889,770)	-61.93
Intereses IFD por pagar	195,628,183	-	195,628,183	0.00
Provisión Gastos Operativos CP	31,318,030	38,758,835	(7,440,804)	-19.20
Terminación de Obra Provisión	108,878,587	-	108,878,587	0.00
Otras Cuentas por Pagar	7,942,775	7,891,745	51,030	0.65
Total Pasivo Circulante	572,869,421	422,320,452	150,548,968	35.65
Pasivo a Largo Plazo				
Deuda a Largo Plazo	27,306,934,014	33,244,500,000	(5,937,565,986)	-17.86
Instrumentos Financieros Derivados	1,740,661,610	1,360,440,289	380,221,321	27.95
Provisión Gastos Operativos LP	91,500,000	-	91,500,000	0.00
Total Pasivo Largo Plazo	29,139,095,624	34,604,940,289	(5,465,844,665)	-15.79
TOTAL PASIVO	29,711,965,045	35,027,260,741	(5,315,295,697)	-15.17
CAPITAL CONTABLE				
Capital Social	24,138,767,503	15,589,149,503	8,549,618,000	54.84
Resultado Ejercicios Anteriores	(2,641,165,734)	(2,302,572,582)	(338,593,152)	14.70
Valuacion de Instrumentos Financieros	(1,611,389,615)	(1,231,168,294)	(380,221,321)	30.88
Utilidad o Perdida del Ejercicio	(427,359,858)	(495,769,121)	68,409,263	-13.80
Participación no Controlada	205	(357)	562	-157.46
TOTAL CAPITAL CONTABLE	19,458,852,501	11,559,639,149	7,899,213,352	68.33
TOTAL PASIVO MAS CAPITAL CONTABLE	49,170,817,546	46,586,899,891	2,583,917,656	5.55

Red de Carreteras de Occidente, SAPIB de CV y Subsidiaria

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

1er. Trimestre 2010 vs 1er. Trimestre 2009

(Cifras en Pesos)

	1er. Trim. '10	%	1er. Trim. '09	%	Variación	%
INGRESOS TOTALES	1,021,014,010	100.00	666,900,613	100.00	354,113,397	53.10
Ingresos por Peaje	725,368,559	187.30	632,890,460	163.42	92,478,099	14.61
Otros Ingresos de Concesión	167,954	0.02	19,478	0.00	148,476	762.26
Total Ingresos por Peaje y Otros Ingresos de Concesión	725,536,513	187.34	632,909,938	163.43	92,626,575	14.64
Ingresos por Construcción de obras de ampliación y mantenimiento mayor	295,477,497	76.30	33,990,675	8.78	261,486,822	769.29
COSTOS Y GASTOS	691,305,186	67.71	398,062,291	59.69	293,242,896	73.67
Amortización del Activo Intangible por Concesión	200,868,597	51.87	254,587,174	65.74	(53,718,577)	-21.10
Operación y Mantenimiento de Activo por Concesión	146,926,771	37.94	51,454,563	13.29	95,472,208	185.55
Costos de Peaje por Concesión	32,114,433	8.29	31,725,673	8.19	388,760	1.23
Costos de Construcción de obras de ampliación y mantenimiento mayor	295,477,497	76.30	43,375,935	11.20	252,101,562	581.20
Gastos Generales y de Administración	15,917,889	4.11	16,918,946	4.37	(1,001,056)	-5.92
RESULTADO DE OPERACIÓN	329,708,823	32.29	268,838,322	40.31	60,870,501	22.64
Otros Ingresos Neto	1,558,781	0.40	6,293,372	1.63	(4,734,591)	-75.23
Resultado Integral de Financiamiento	758,627,462	74.30	770,900,815	115.59	(12,273,353)	-1.59
Gastos por Intereses	778,517,231	201.02	804,122,468	207.64	(25,605,237)	-3.18
Comisiones e Intereses x Financiamiento	447,129,128	115.46	872,616,733	225.32	(425,487,604)	-48.76
Intereses Devengados IFD	308,166,508	79.57	(98,542,275)	-25.45	406,708,783	-412.73
Amortización Comisiones y Gastos x Contratación de Créditos	23,221,595	6.00	30,048,011	7.76	(6,826,416)	-22.72
Ingresos por Intereses	(19,897,763)	-5.14	(33,674,480)	-8.70	13,776,717	-40.91
Rendimientos por Inversión	(19,897,763)	-5.14	(33,674,480)	-8.70	13,776,717	-40.91
Fluctuación Cambiaria Neta	7,994	0.00	452,827	0.12	(444,833)	-98.23
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	(427,359,858)	-41.86	(495,769,121)	-74.34	68,409,263	-13.80
BENEFICIO DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	-	0.00	-	0.00	-	0.00
UTILIDAD (PERDIDA) NETA	(427,359,858)	-41.86	(495,769,121)	-74.34	68,409,263	-13.80
Participación controladora	(427,359,937)		(495,768,724)		68,408,787	
Participación no controladora	79		(397)		475	

Red de Carreteras de Occidente, SAPIB de CV y Subsidiaria
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO
 (Método Indirecto)
Periodo Acumulado del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2010
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Monto	Importe
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la utilidad		(427,359,858)
+(-) Partidas sin impacto en el efectivo		99,865,179
+(-) Partidas Relacionadas con Actividades de Inversión		181,219,505
+(-) Partidas Relacionadas con Actividades de Financiamiento		755,324,044
Flujo derivado del Resultado antes de Impuestos a la Utilidad		609,048,870
Flujos Generados o Utilizados en la Operación		330,001,693
Flujos Netos de Efectivo en Actividades de Operación		939,050,563
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión		(176,257,879)
Efectivo Excedente (Requerido) para aplicar en actividades de Financiamiento		762,792,683
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento		(1,022,364,717)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y demás equivalentes de Efectivo		(259,572,034)
Diferencia en Cambios en el Efectivo y Equivalentes de Efectivo		(0)
Efectivo y Equivalentes de Efectivo al principio del Periodo		2,078,593,599
Efectivo y Equivalentes de Efectivo al final del Periodo		1,819,021,565

DEFINICIONES

Aforo: Flujo Vehicular.

Aportación: Incremento de recursos recibidos de los socios y/o accionistas.

Crédito de Adquisición: Crédito otorgado conforme al Contrato de Crédito para la adquisición del Título de Concesión a plazo hasta por el monto principal de \$31,000,000,000.00.

Crédito de Liquidez: Crédito otorgado conforme al Contrato de Crédito para liquidez a plazo hasta por el monto principal de \$3,100,000,000.00.

Derecho de Vía: Franja de terreno, necesaria para la construcción de las Obras de Ampliación que la SCT obtendrá y pondrá a disposición de la Concesionaria.

FARAC I: Fideicomiso de Apoyo al Rescate de Autopistas Concesionadas.

Fideicomiso de Obras de Expansión: Fideicomiso número F/882 de Administración, con aportación inicial de 1,500 millones para realizar las Obras de Ampliación.

Gastos de Emisión y Colocación: Honorarios, comisiones, gastos, impuestos, derechos y demás erogaciones que se generen para llevar a cabo la emisión y colocación de certificados bursátiles fiduciarios.

INPC: Índice Nacional de Precios al Consumidor.

Obras de Ampliación: Trabajos de ampliación.

Título de Concesión: Título de Concesión de fecha 4 de octubre de 2007, expedido por el Gobierno Federal, a través de la SCT, otorgado a favor de la Concesionaria, en el que se establecen los términos y condiciones para la construcción, operación, explotación, conservación y mantenimiento de las autopistas.

Trabajos de Rehabilitación: Obras de mantenimiento mayor.

UAFIDA: Utilidad antes de financiamiento, intereses, depreciación y amortización.

México, D.F. a 23 de abril de 2010

VICEPRESIDENCIA DE SUPERVISIÓN BURSÁTIL
DIRECCIÓN GENERAL DE SUPERVISIÓN DE MERCADOS

ASUNTO: Respuesta a Oficio Num. 151.112.56

De conformidad con lo previsto en el oficio Número 115.112.56, damos a conocer a los inversionistas y público en general la situación de Red de Carreteras de Occidente respecto al proceso de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera "International Financial Reporting Standards" (NIIF) que emite el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad "International Accounting Standards Board".

A continuación se presenta dicho proceso de adopción, en formato sustancialmente similar al oficio recibido:

a) Identificación de las personas o áreas responsables

Se deberá revelar el nombre del área o persona responsable de las actividades relacionadas con la implementación de las NIIF, el nombre del auditor externo, así como, en su caso, aclarar si se contratará a asesores externos para la adopción distintos a la firma de auditores. Dicha revelación deberá hacerse conforme a lo siguiente:

	Nombre
Nombre del área o persona responsable:	Departamento de Finanzas
Miembros del equipo de trabajo para la transición (mencionar a qué área corresponden):	Carolina Gutierrez Eduardo Hernandez
Nombre del coordinador (en su caso):	Jorge Parra; Arturo De Cardenas
Firma de auditores externos:	Deloitte
Firma de asesores externos contratada para la transición, distinto del auditor (en su caso):	Deloitte

En caso de que la firma de auditores externos sea contratada por la emisora para brindar asesoría en el proceso de adopción de las NIIF, incluir una breve descripción de las limitaciones al alcance de sus servicios que evitarán caer en incumplimiento de acuerdo a lo previsto en el artículo 83 de la Circular única de emisoras.

b) Capacitación

Participantes directos en la implementación

Se deberá dar a conocer el plan de capacitación para el personal de la emisora sobre conocimientos técnicos necesarios para la preparación y análisis de información financiera bajo las NIIF. En aquellos casos en que el personal de la emisora ya cuente con los conocimientos técnicos, se deberá detallar cuáles fueron los medios o técnicas por los que poseen dicho conocimiento.

Personal de la Emisora	Fecha de inicio	En proceso (fecha estimada de finalización)	Finalizado	No aplicable (Motivo)
Directivos y funcionarios relevantes de la emisora: Director General Director de Finanzas (o equivalente) Otros directivos y funcionarios relevantes	21-Junio-10	26-Noviembre-10		
Miembros de Comités del Consejo de Administración: Miembros de Comité de Auditoría Miembros de Comité de Prácticas Societarias Otro Comité Auxiliar (especificar)	N/A			
Personal responsable de la preparación y presentación de información financiera bajo las NIIF: Líder de equipo de trabajo Personal responsable Personal auxiliar Otros (detallar)	21-Junio-10	26-Noviembre-10		
Otros (detallar):	N/A			

Participantes indirectos en la implementación

Se deberá informar el plan de capacitación previsto para otras áreas de la emisora que intervendrán indirectamente en la implementación de las NIIF, tales como preparadores de reportes, áreas de soporte, capital humano, tesorería, planeación, impuestos, auditoría interna, sistemas, entre otros.

	Fecha de inicio	En proceso (fecha estimada de finalización)	Finalizado	No aplicable (Motivo)
Nombre del área: Contabilidad Nombre de los puestos del área: - Ariadne Chavez	21-Junio-10	26-Noviembre-10		
Otros (detallar):				

c) Cronograma de actividades

Se deberá presentar un cronograma por etapas de las actividades que se llevarán a cabo en la implementación de las NIIF, el cual deberá incluir las acciones específicas que se planea realizar en cada etapa, los plazos previstos para cubrirlas y el grado de avance que se tenga a la Fecha de Envío.

En caso de que alguna actividad no esté prevista, describir al final de la tabla las actividades que se realizarán en sustitución de dicha actividad. Asimismo, la emisora podrá incluir actividades adicionales dentro de cualquiera de las etapas previstas en el presente documento e inclusive, modificar el nombre de las etapas, siempre que se describan y justifiquen adecuadamente los cambios realizados.

Se deberá mencionar si la información presentada conforme al presente Anexo cuenta con la aprobación por parte del Consejo de Administración y, en su caso, del comité que ejerza las funciones de auditoría de la emisora.

Fecha estimada de adopción:	11-Febrero-2011
------------------------------------	-----------------

Etapa 1. Comunicación

Actividad	Fecha programada de inicio	Fecha de inicio	Fecha programada de finalización	Fecha de finalización	Porcentaje de Avance (%)	Comentarios
1. Coordinación con la Dirección General de la emisora con todas las áreas involucradas y sociedades relacionadas que deban ser consolidadas o incorporadas.	01-Junio-10		04-Junio-10			
2. Diseño y comunicación de un plan de difusión y capacitación.	01-Junio-10		04-Junio-10			
3. Otros (detallar).						

Etapa 2. Evaluación de impactos contables y de negocio

Actividad	Fecha programada de inicio	Fecha de inicio	Fecha programada de finalización	Fecha de finalización	Porcentaje de Avance (%)	Comentarios
1. Identificación preliminar de impactos contables que requieren acciones específicas (diagnóstico de las principales diferencias en valuación y revelación).	7-Junio-10		18-Junio-10			
2. Elección entre las opciones disponibles en la NIIF 1 (aplicación por primera vez) y revisión de provisiones y estimaciones.	09-Junio-10		18-Junio-10			
3. Definición de las nuevas políticas contables de acuerdo a las diferentes alternativas que contemplan las NIIF.	8-Junio-10		18-Junio-10			

Actividad	Fecha programada de inicio	Fecha de inicio	Fecha programada de finalización	Fecha de finalización	Porcentaje de Avance (%)	Comentarios
4. Evaluación de los impactos en sistemas de información, control interno, etc.	14-Junio-10		25-Junio-10			
5. Identificación y evaluación de efectos que afecten las medidas de desempeño de la emisora (razones financieras, etc.).	14-Junio-10		25-Junio-10			
6. Identificación y revisión de contratos y otros convenios que puedan modificarse dada la transición a las NIIF, así como posibles violaciones a compromisos o "covenants".	20-Dic-10		14-Ene-11			
7. Detalle de revelaciones adicionales en las notas a los estados financieros por implementación de las NIIF.	15-Nov-10		10-Dic-10			

Etapa 3. Implementación y formulación paralela de estados financieros bajo las NIIF y normas contables actuales

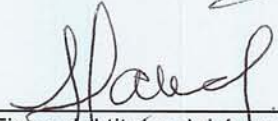
Actividad	Fecha programada de inicio	Fecha de inicio	Fecha programada de finalización	Fecha de finalización	Porcentaje de Avance (%)	Comentarios
1. Identificación de los principales cambios en la ejecución de los sistemas informáticos necesarios para la elaboración de los estados financieros bajo las NIIF, tanto en el flujo de información como en los procesos de preparación de dichos estados.	06-Sep-10		01-Oct-10			
2. Identificación de documentos y reportes nuevos o complementarios a los actuales que se emitirán dados los cambios en los sistemas de información, así como nuevos conceptos requeridos por las NIIF.	13-Sep-10		08-Oct-10			
3. Análisis de la situación patrimonial y los resultados de la emisora, identificando los ajustes y evaluaciones necesarios para convertir los saldos a la fecha de transición de las NIIF.	20-Sep-10		15-Oct-10			

Actividad	Fecha programada de inicio	Fecha de inicio	Fecha programada de finalización	Fecha de finalización	Porcentaje de Avance (%)	Comentarios
4. Preparación del balance de apertura bajo las NIIF y conciliación de los resultados y capital contable contra las NIF.	08-Nov-10		10-Dic-10			
5. Diseño y adaptación de los procesos de control de calidad en la información financiera para garantizar su confiabilidad.	18-Oct-10		12-Nov-10			

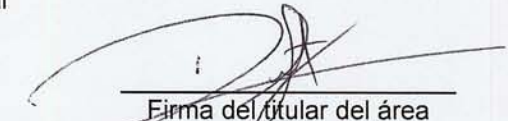
Actividades Concluidas

Para cada una de las actividades que a la fecha de presentación de la información a que se refiere el presente Anexo ya se hubieran concluido, se deberá incluir una explicación detallada de los hallazgos y/o trabajos realizados para completar dichas actividades, así como las decisiones tomadas en cada una de ellas, conforme a lo siguiente:

Actividad	Hallazgos y/o trabajos realizados	Decisiones tomadas
No aplica	No aplica	No aplica


Firma del titular del área de finanzas o similar


Firma del Director General


Firma del titular del área legal o similar